

بناء القدرات الاستراتيجية التمييزية لدولة سوريا - بوتيرة سريعة

قدرات الأفراد التي تختلف عن قدرات الآخرين، والتي تساعد على
تحقيق الأهداف طويلة المدى.

البروفيسور ويليام سكوت-جاكسون
السيد رضا كريم، بكالوريوس مع مرتبة الشرف
الدكتورة جولي سكوت-جاكسون
البروفيسور جوناثان ميشي
دومينيك مكدونالد
الدكتورة نجاة بنشبية-سافينيوس
البروفيسور أمل الفطاني
البروفيسور توني فينابلز
الدكتور علي اللواتي



للنسخة العربية من هذا العرض والملخص الإداري باللغتين الإنجليزية والعربية، يرجى
زيارة:

<https://www.oxfordcentreforimpactresearch.com/research>



Oxford Centre
for Impact Research

1. ما هي القدرات الاستراتيجية التمييزية (DiSCs) ولماذا تُعدّ مهمة جداً؟
أمثلة على مشاريع بحثية حديثة وتطبيقات عملية.

2. كيف ينطبق هذا على سوريا وكيف يمكن أن يفيد؟

- بعض القطاعات الاستراتيجية لسوريا
- القدرات الاستراتيجية التمييزية لهذه القطاعات
 - كيفية تحديدها
 - كيفية بنائها

3. الإجراءات العملية

- للحكومة
- للشركات العالمية والسورية التي ترغب في المساعدة / تعزيز الفرص
- لمركز أكسفورد لأبحاث التأثير





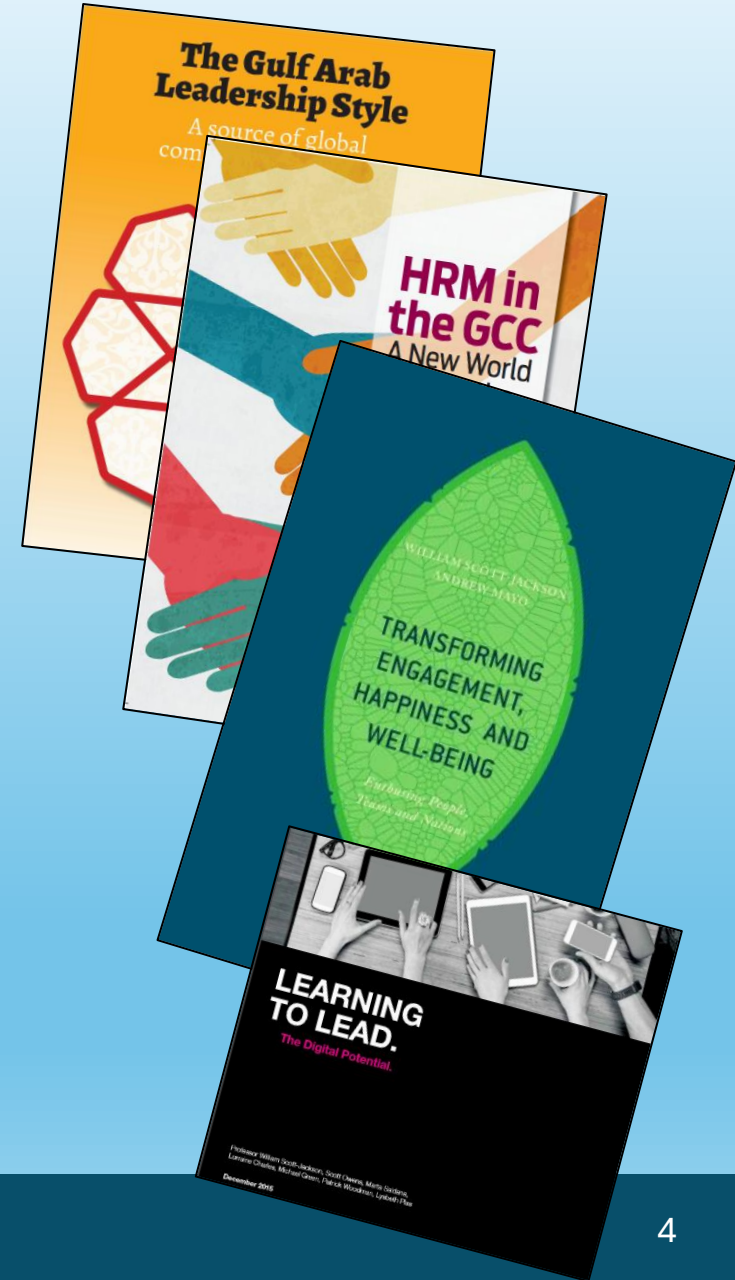
العالم الساحر للقدرات الاستراتيجية التميزية

من نحن

- أبحاث عالية التأثير و مركز استشاري
- نعمل مع الحكومات والشركات
- في الشرق الأوسط وأوروبا والولايات المتحدة الأمريكية

- بناء القدرات الاستراتيجية التمييزية (DiSCs)
- تطوير الكفاءات الوطنية و لقيادة الفعالة
- ريادة الأعمال عالية الأثر
- السعادة والمشاركة الفعالة

أمثلة اليوم من السعودية، والإمارات، وعمان، وقطر



1

ما هي القدرات الاستراتيجية التمييزية (DiSCs)؟

للاطلاع على النسخة العربية من هذا العرض التقديمي والملخص الإداري باللغتين
العربية والإنجليزية، يُرجى زيارة:

<https://www.oxfordcentreforimpactresearch.com/research>

ما هي القدرات الاستراتيجية التمييزية (DiSCs)؟

قِيَمَة
نادرة
يصعب تقليدها
لا يمكن استبدالها

المهارات والخبرة والقطاع/الوظيفة المحددة

أشخاص يتمتعون بصحة جيدة وسعداء وآمنون

المال (الدخل ورأس المال)

البنية التحتية

القيادة والحكم الرشيد، والمهارات الأساسية

الموارد

القدرات الاستراتيجية التمييزية (DiSCs)

قدرات توفر ميزة تنافسية مستدامة – قيمة مضافة

القدرات على النمو

القدرات المطلوبة للوصول إلى "أفضل الممارسات" في السوق

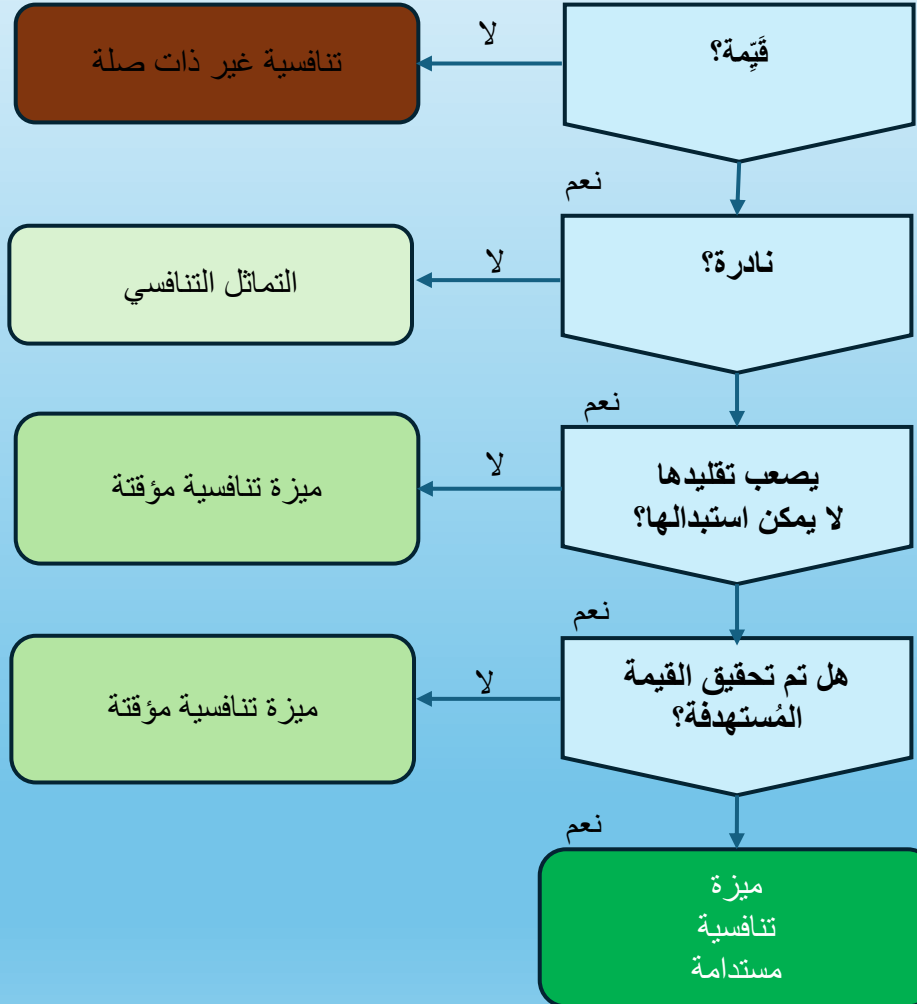
القدرات الأساسية

القدرات الحيوية للبقاء والإدارة الرشيدة

معايير تحديد القدرات الاستراتيجية التمييزية



جاي بارني (1991) موارد الشركة والميزة
التنافسية المستدامة



After Jurevicius (2023)

هل تُعدّ هذه من القدرات الاستراتيجية التمييزية؟



Oxford Centre
for Impact Research

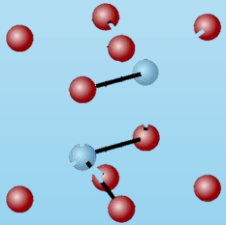


اللؤلؤ القطري



فندق ٧ نجوم - برج
العرب

قِيَمَة
نادرة
يصعب تقليدها
لا يمكن استبدالها
هل تم تحقيق القيمة المُستهدفة؟



العناصر الأرضية النادرة على
سبيل المثال للبطاريات (مثل أكسيد
النيوديميوم) (III)



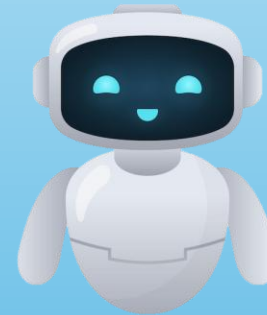
معدات استخراج النفط



الآلات الضخمة



نفط



الروبوتات
المتطورة



الذهب (النقود)

هل تُعدّ هذه من القدرات الاستراتيجية التمييزية؟



Oxford Centre
for Impact Research



غواص اللؤلؤ القطري

قِيَمَة
نادرة
يصعب تقليدها
لا يمكن استبدالها
هل تم تحقيق القيمة المُستهدفة؟



كاري موراي
مشغلة الحفارات الوحيدة في أيرلندا



آرثر غيران بويري
بطل العالم في الغوص الحر
(يحبس أنفاسه لمدة 7.5 دقيقة)



البروفيسور السير بيتر بروس
خبير أكسفورد في تكنولوجيا البطاريات



الإبداع والابتكار



الدول،
مثل سوريا



القطاعات
مثل قطاع النفط.



المنظمات،
مثل جيرداو



الأفراد/المجموعات،
مثل الأستاذ رضا

استراتيجية السعادة في دبي



نريد أن نجعل دبي أسعد مدينة على وجه الأرض

ما الذي نقصده بالسعادة؟



الحماس الفعال، وليس فقط "القناعة"

كيف يمكننا أن نبني السعادة؟



يتضمن المنهج الدراسي أسلوب المساهمة وعلم النفس الإيجابي

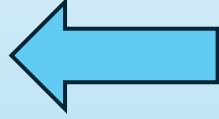
كيف يمكن أن نقيس السعادة؟



كيف تدمر قدراتك الاستراتيجية التمييزية بنفسك؟



فريق عمل سريع

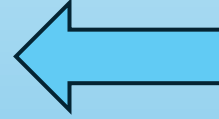


فريق عمل متعاون

سلسلة متاجر السوبر
ماركت في المملكة المتحدة

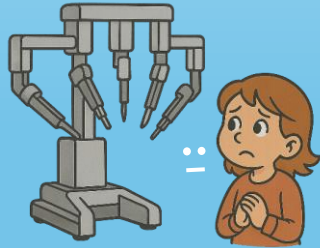


مندوب مبيعات انتهازي

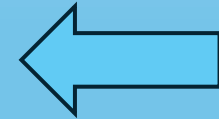


ساعي البريد الموثوق

مكتب بريد المملكة المتحدة



روبوت فعال



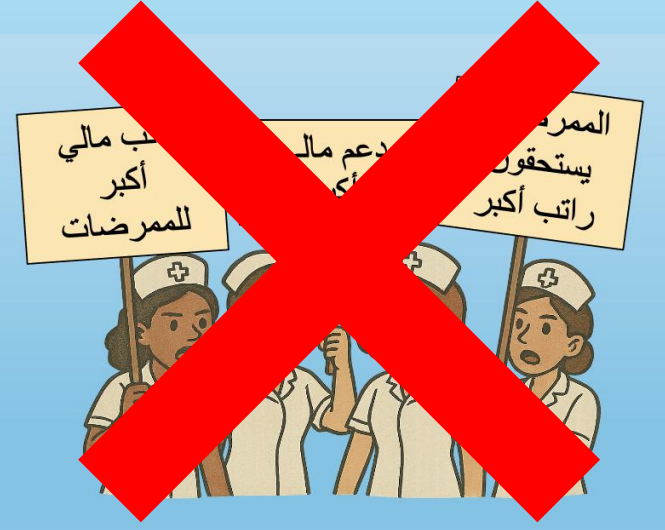
جراح لطيف

قطاع الصحة؟

كيف تحمي قدراتك الاستراتيجية التمييزية؟



Oxford Centre
for Impact Research



3

كيف يمكن للقدرات الاستراتيجية المتميزة أن
تُطبّق في سوريا؟

وكيف يمكن أن تساعد؟

للاطلاع على النسخة العربية من هذا العرض التقديمي والملخص الإداري باللغتين
العربية والإنجليزية، يُرجى زيارة:

<https://www.oxfordcentreforimpactresearch.com/research>

القطاعات الاقتصادية

- السياحة
- الزراعة
- الموارد الطبيعية
- المنسوجات
- التجارة
- الصناعة الخفيفة
- التكنولوجيا المستقبلية

الاحتياجات في مجال البنية التحتية

- الصحة
- التعليم
- الخدمات
- البيئة العمرانية (المبينة)
- الحوكمة
- التمويل والأسواق

بناء القدرات

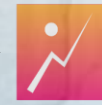
- رأس المال البشري السوري والخبرة المهنية
- التعليم، والتدريب، والبحث العلمي
- ريادة الأعمال
- القيادة
- التوظيف الوطني



سوريا اليوم وجهة آمنة وسلمية لقضاء العطلات.
صحيفة الغارديان (المملكة المتحدة) – أكتوبر 2009

Peter Aaron, Temple of Bel, Palmyra, 2009

عائدات السياحة المحتملة



Oxford Centre
for Impact Research



62 مليار دولار
61 مليار دولار

تركيا

دبي

سوريا

تركيا

64 مليون زائر و3.2
مليون وظيفة في مجال
السياحة في عام 2025

21 مليار دولار

8 مليار دولار

4 مليار دولار

\$bn

70

60

50

40

30

20

10

0

2024

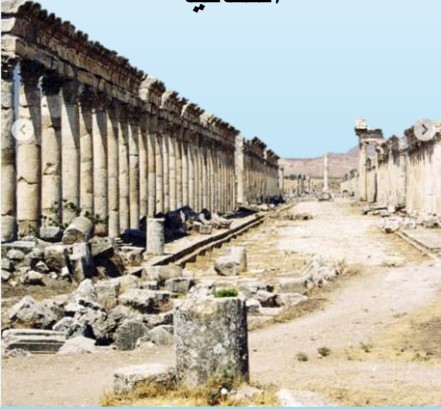
2009

القطاعات الرئيسية للسياحة في سوريا



Oxford Centre
for Impact Research

الثقافية



الدينية



السياحة العلاجية

Explore
Medical
Tourism



Get a Quote
for healthcare

أفاميا

19 مارس 2025

الجامع الأموي، دمشق

1 فبراير 2025

القدرات الاستراتيجية التمييزية في قطاع السياحة (المملكة العربية السعودية – 2020)

قِيَمَةٌ
نادرة
يصعب تقليدها
لا يمكن استبدالها

القدرات الاستراتيجية التمييزية



القدرات على النمو

المهارات والخبرة والقطاع/الوظيفة المحددة



القدرات الأساسية



القدرات الاستراتيجية التمييزية في قطاع السياحة (المملكة العربية السعودية - 2020)



Oxford Centre
for Impact Research

القدرات الاستراتيجية التمييزية

قِيَمَة
نادرة
يصعب تقليدها
لا يمكن استبدالها



الأختيار والتدريب ودعم الضيافة
تتقيف الشباب السعودي ليكونوا
فخوريين ببلدهم

الضيافة المعترف بها كأفضل
مهنة مرموقة



القدرات على النمو

المهارات والخبرة والقطاع/الوظيفة المحددة

القدرات الأساسية



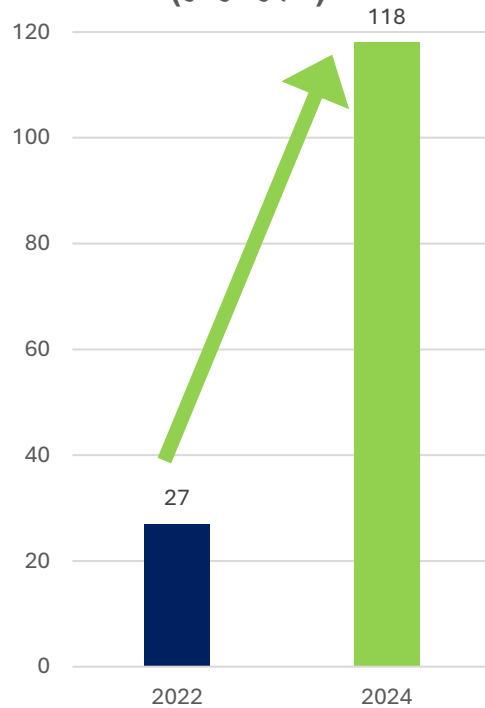
قواعد التوظيف
"السعوديون أولاً"



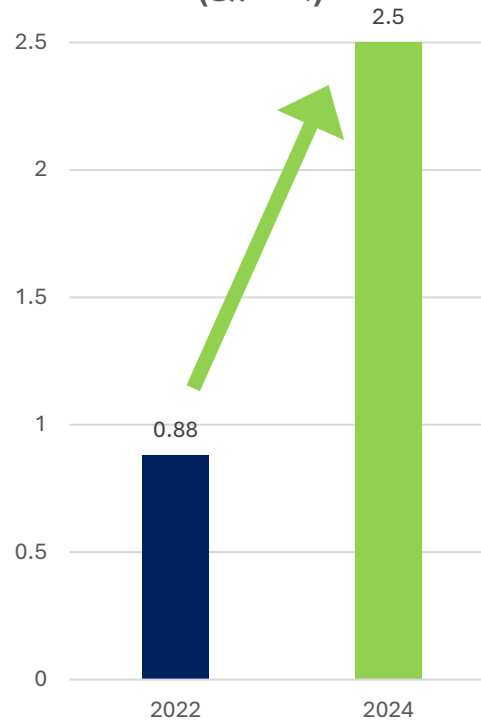
مساعدة الشركات الناشئة
(مثل الحاضنة) والتمويل

النتائج المملكة العربية السعودية

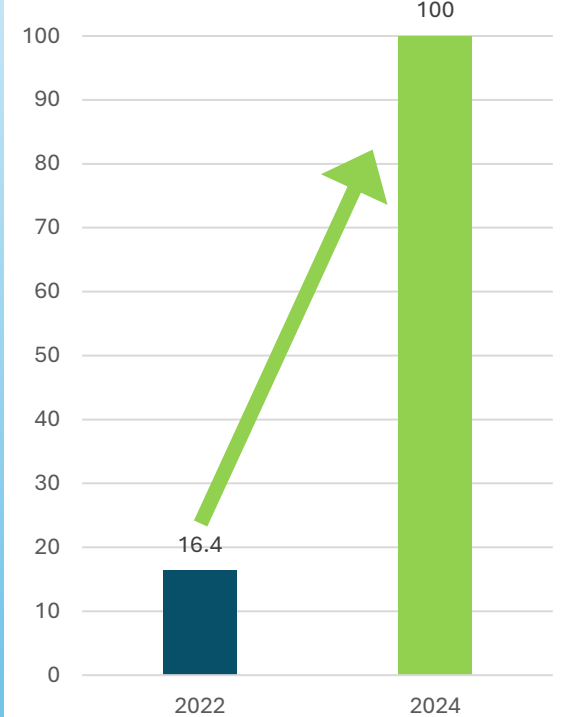
مساهمة الناتج المحلي الإجمالي
(بمليار دولار)



الوظائف في مجال السياحة
(بالملايين)



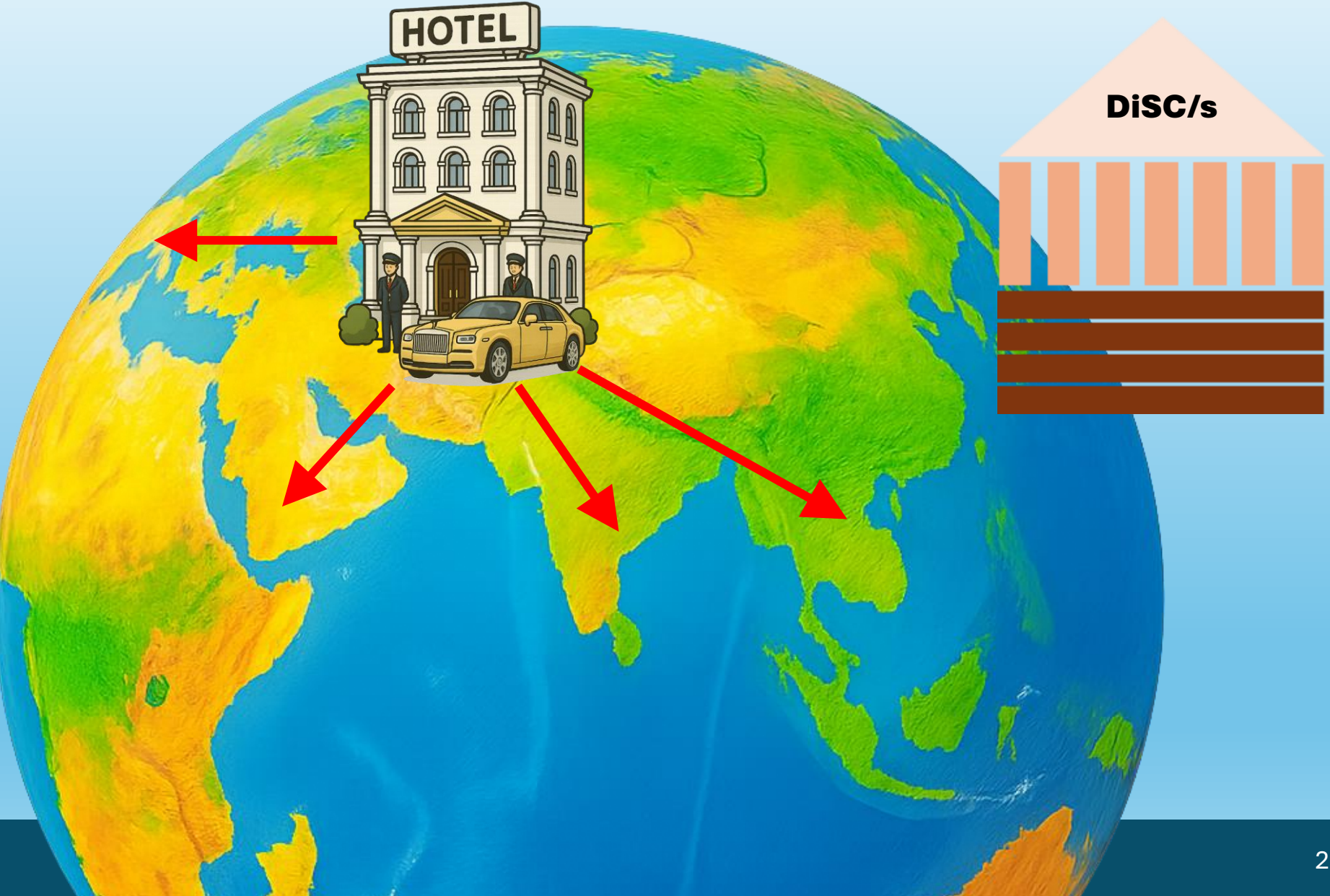
أعداد السياح
(بالملايين)



قطاع الفنادق في الإمارات العربية المتحدة



Oxford Centre
for Impact Research

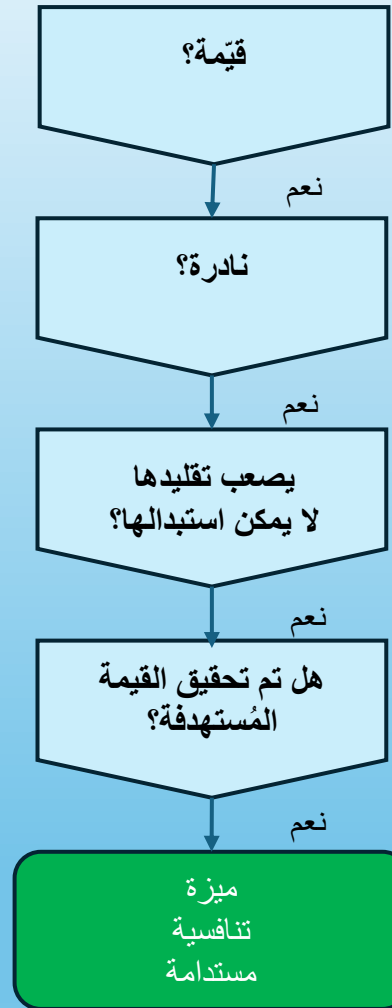


لنزلاء الفنادق في الشرق الأوسط وجنوب
آسيا وأوروبا

ليس كلّ سلسلة فنادق تمتلك هذه القدرة
بالمستوى المطلوب.

من الصعب تقليدها لأنها تستند إلى ثقافة
دولة الإمارات و/أو إلى قيم المجموعة؟

يجب أن تكون قابلة للتحديد، وأن تكون
شيئاً يمكننا بناؤه وتقييمه.





القدرات الاستراتيجية التمييزية في الفنادق الفخمة (باستخدام تحليل البيانات من TripAdvisor واستخلاص الانطباعات/المشاعر)

موقع رائع

التراث والطبيعة

الطعام وخدمات التمرين

ودية الموظفين

القيمة مقابل المال

تعرف على القدرة
الاستراتيجية
التمييزية !

جودة الإقامة

جودة الخدمة

?

وسائل الراحة المتوفرة

معيان النظافة

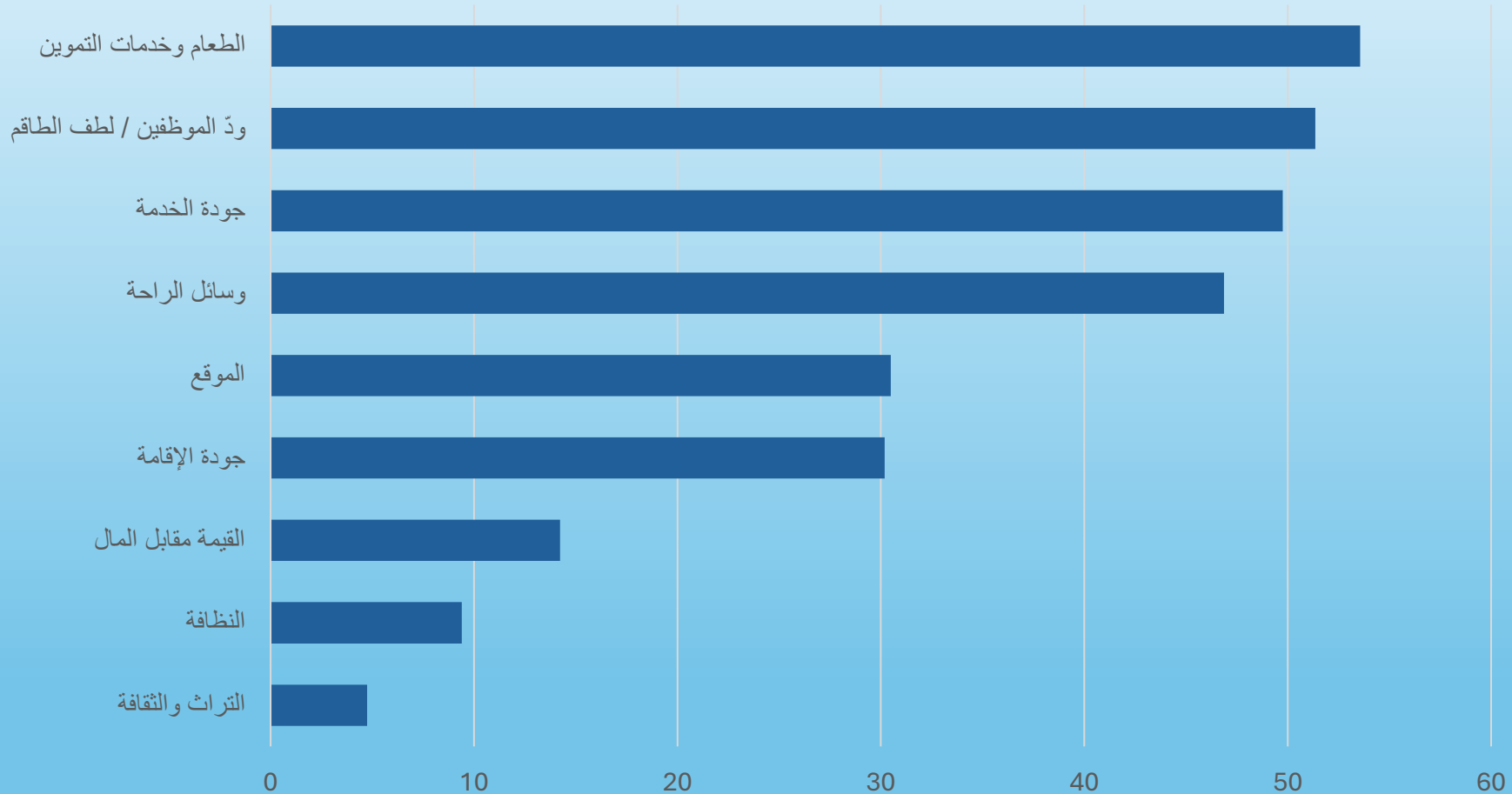


ChatGPT 4.0

تحليل الانطباعات من تقييمات TripAdvisor وتم جمع البيانات باستخدام أداة Apify Scraper وتم تطبيق
تحليل الانطباعات القائم على الجوانب باستخدام مكتبة NLTK

عوامل النجاح في مجال السياحة

التقييمات الإيجابية 5/4



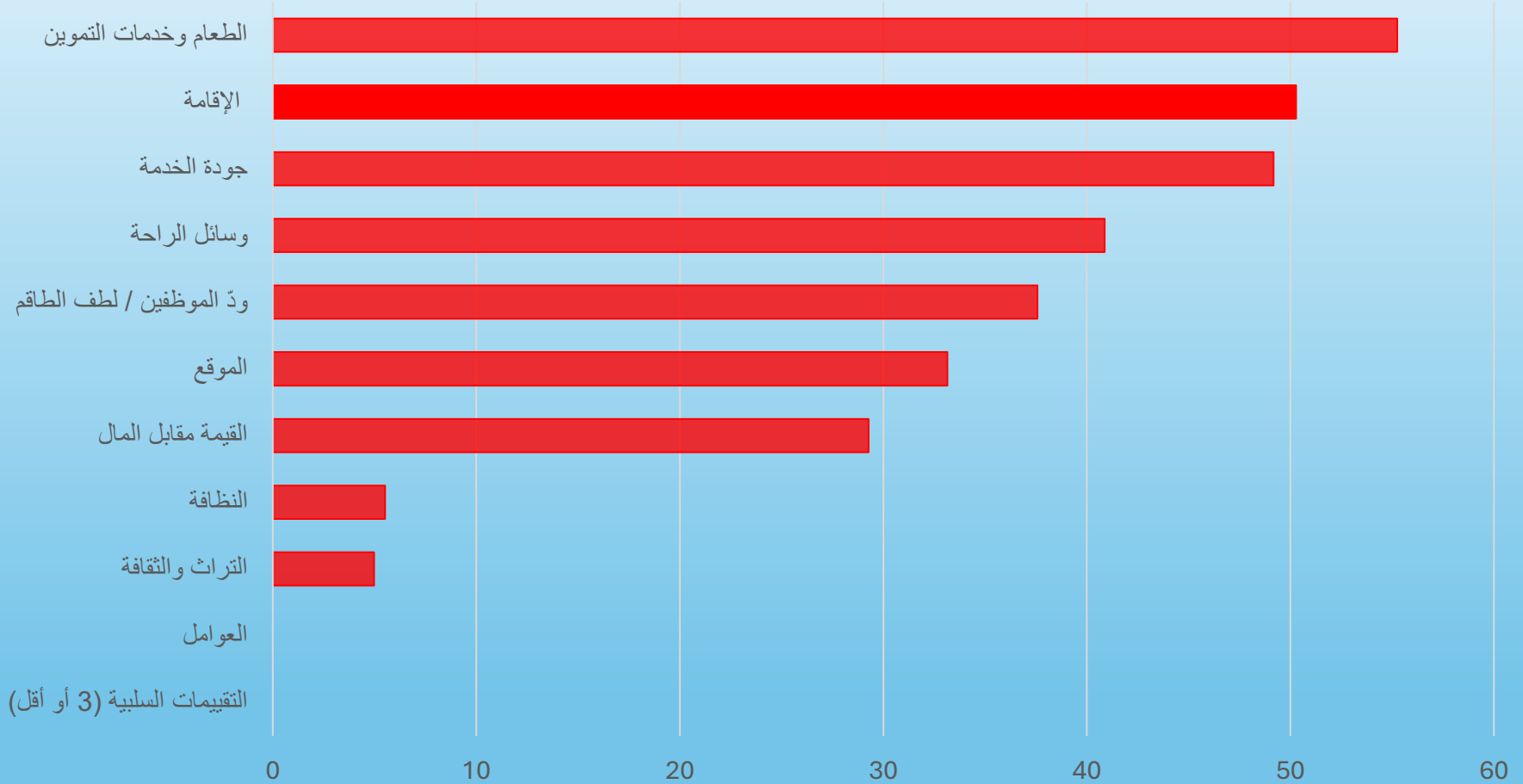
البيانات التي تم جمعها باستخدام Apify Scraper وتحليل الانطباعات القائم على الجوانب باستخدام ChatGPT4 وNLTK

عوامل النجاح في قطاع السياحة



Oxford Centre
for Impact Research

التقييمات السلبية (3 أو أقل)



البيانات التي تم جمعها باستخدام Apify Scraper وتحليل الانطباعات القائم على الجوانب باستخدام ChatGPT4 وNLTK

كيف نُنمّي ثقافة التعامل الودود؟



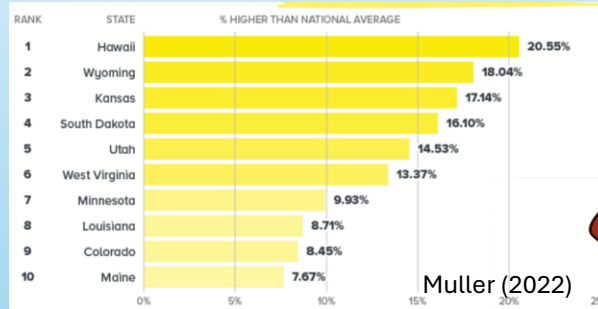
Oxford Centre
for Impact Research



بناء القدرة الاستراتيجية التمييزية
على أساس الثقافة

روح الودّ ليست بالضرورة
مفهوماً مبهماً

تحديد المفهوم أو القدرة بما
يتناسب مع البيئة والسياق
المحدد



التعامل الودود كمعيار أساسي في
العمليات الإدارية والأهداف المؤسسية

التعامل الودود كمعيار أساسي في التوظيف، الترقية، والمكافآت

SIMULATION



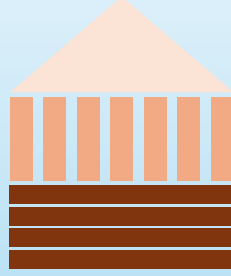
عقارات فاخرة منتشرة في المنطقة، تحظى بأعلى التقييمات والجوائز العالمية



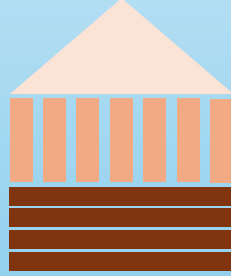
احترافية مذهلة وتعامل ودود للغاية

موظفون ودودون بشكل رائع

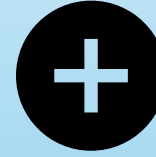
يقظة وود طاقم العمل



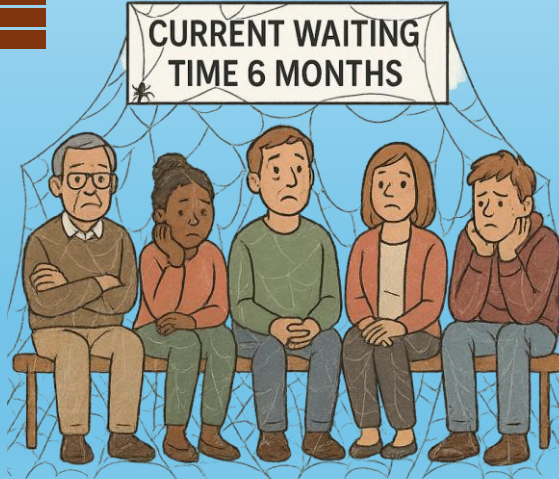
الموارد والقدرات اللازمة لتعزيز الصحة الجسدية والنفسية
للسكان في سوريا إلى أقصى حد



الموارد والقدرات اللازمة لإنشاء قطاع سياحة
علاجية حيوي



إجراءات مبتكرة



تقليل فترات الانتظار



توفير المال

هل تُعدّ هذه من القدرات الاستراتيجية التمييزية؟



فريق جديد من الممرضات (خريجات برنامج
بكالوريوس علوم التمريض - جامعة سيتادال)



نظام الجراحة الروبوتية
المتقدّم - دا فينشي 5

قيّمة
نادرة
يصعب تقليدها
لا يمكن استبدالها



التمويل



الدكتور خالد - أحد أبرز جراحى
الأعصاب

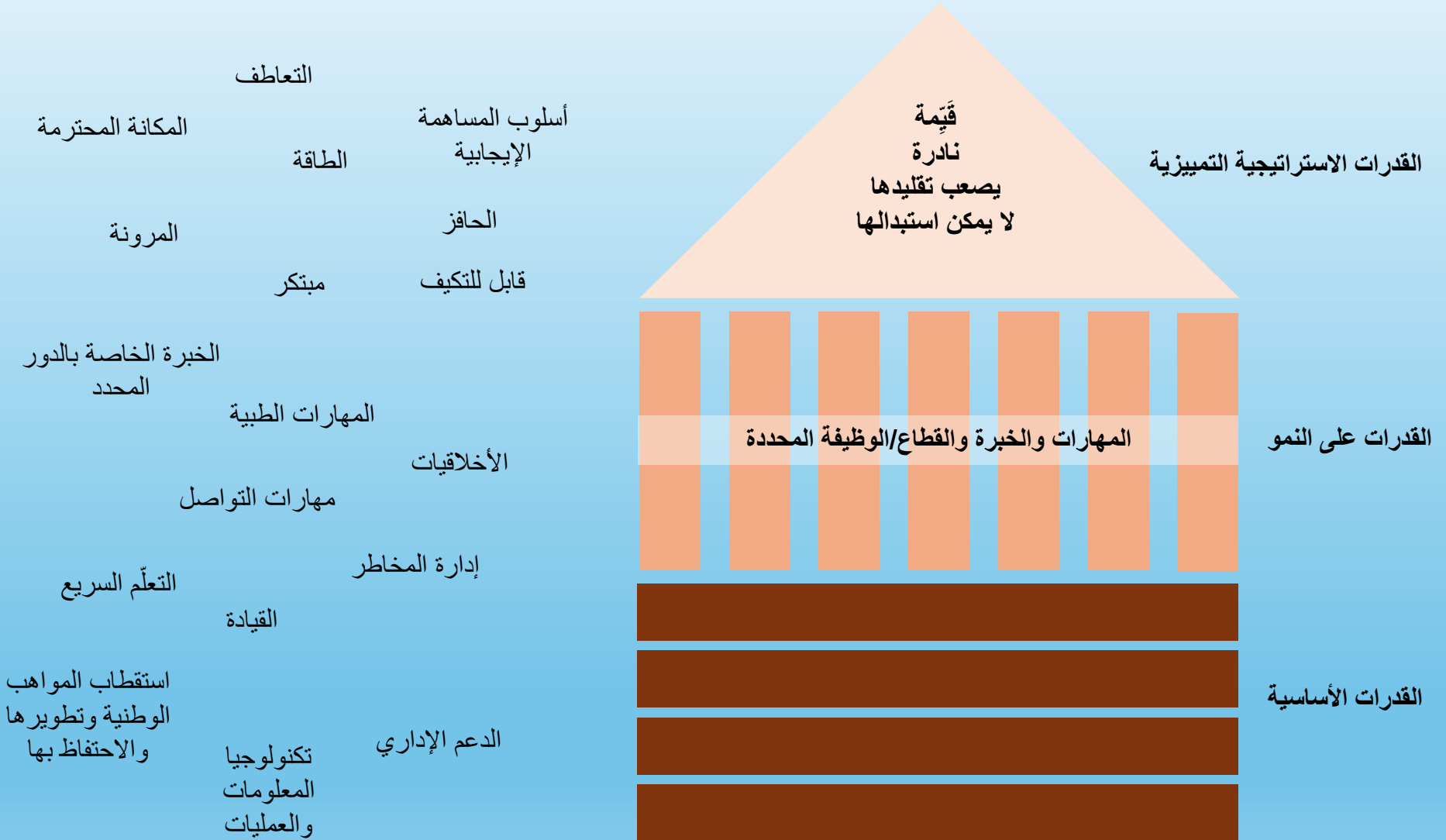


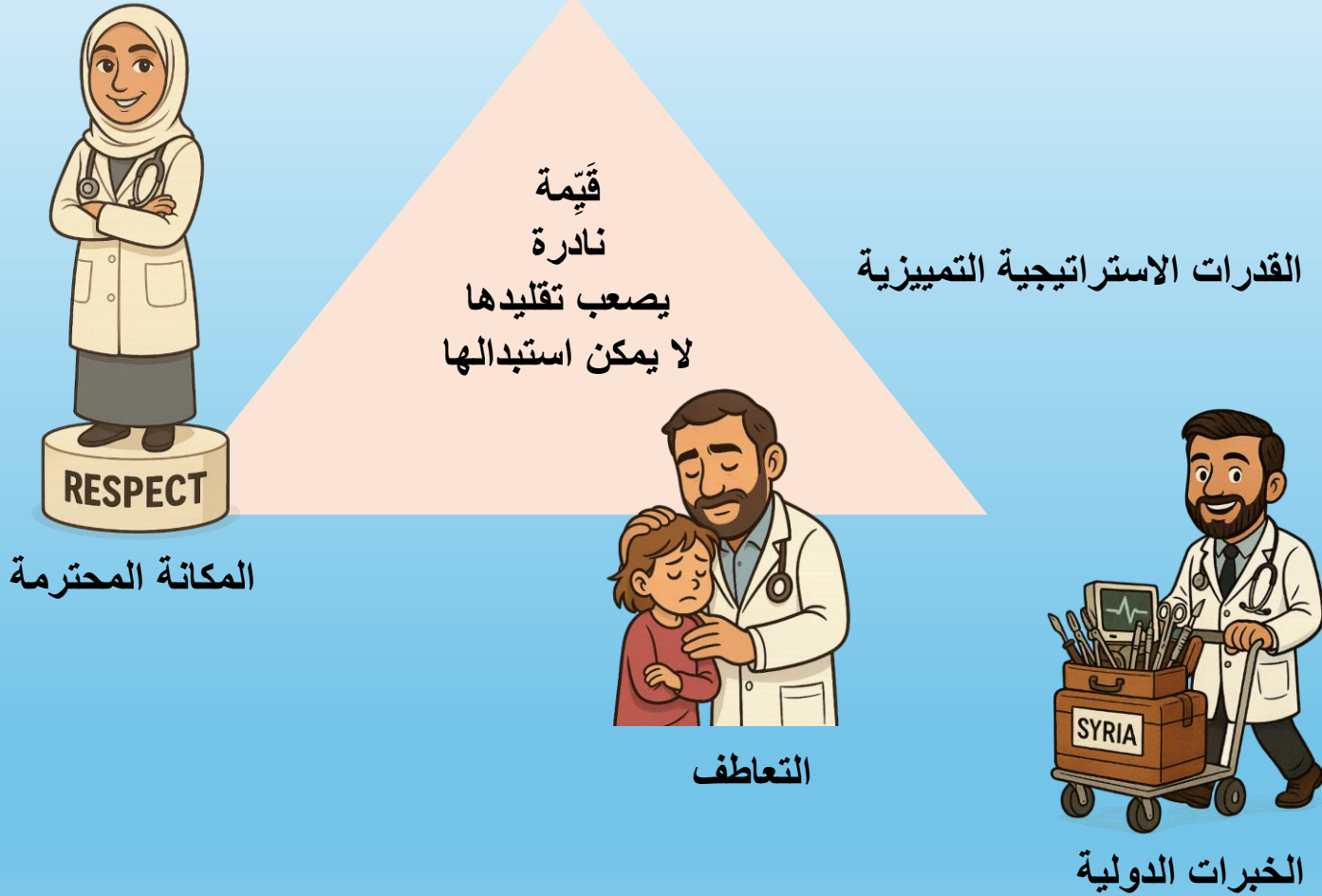
مستشفى على أحدث طراز
(مدينة الشيخ خليفة الطبية)

القدرات المحتملة للسياسة العلاجية



Oxford Centre
for Impact Research





4

الإجراءات العملية

للاطلاع على النسخة العربية من هذا العرض التقديمي والملخص الإداري باللغتين العربية والإنجليزية، يُرجى زيارة:

<https://www.oxfordcentreforimpactresearch.com/research>

الإجراءات الممكنة اتخاذها من قبل الحكومة



دعم ريادة الأعمال
للشركات الناشئة

التمويل الموجه

التعليم

إطلاق مشروع بحث وطني لتحديد
وبناء القدرات الاستراتيجية التمييزية
الرئيسية (DiSCs)



Government

**Young Emiratis can be
groomed to become leaders
of the future**

تصميم وتنفيذ خطط لتعزيز فرص
توظيف وتطوير السوريين –
وخصوصاً في الأدوار الرئيسية

خطوات عملية للشركات السورية والعالمية



ضمان شغل جميع الأدوار الرئيسية من قبل
كوادر سورية ماهرة (من داخل سوريا أو
من الخارج)



المساعدة في تطوير الكفاءات والقدرات
السورية من أجل المستقبل

صحيفة ديلي نيوز
"ريو تينتو ترعى بحثاً حول القدرات
الاستراتيجية لصناعة المعادن في سوريا"

دعم الاستراتيجيات الوطنية، مثل: الاستثمار
الموجه أو رعاية الأبحاث

يستطيع مركز أكسفورد لأبحاث التأثير المساعدة في:

القدرات الاستراتيجية التمييزية لسوريا -
تحديد وبناء القدرات الرئيسية من أجل مستقبل سوريا

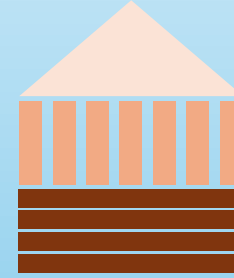
السوريون أولاً: البحث التنفيذي
ربط المؤسسات التي تسعى لشغل مناصب رئيسية
بسوريين ذوي مهارات استثنائية

خدمة البحوث والاستشارات لسوريا
المساعدة في إيجاد حلول جديدة قائمة على الأدلة
للتحديات المعقدة



1. القدرات الاستراتيجية التمييزية (DiSCs)

قدرات الأفراد التي تختلف عن قدرات الآخرين، والتي تساهم في تحقيق الأهداف طويلة المدى.



2. كيف يمكن أن تسهم هذه القدرات في مستقبل سوريا وشعبها

الصحة

السياحة

من أجل سوريا والسياحة العلاجية



3. الإجراءات العملية

السوريون أولاً -
البحث التنفيذي عن
الكفاءات

القدرات
الاستراتيجية
التمييزية لسوريا



دعم الأولويات
الوطنية

توظيف
السوريين أولاً

المساعدة في
بناء القدرات



القطاع الخاص

تعزيز فرص العمل
والتنمية للسوريين

المشروع الوطني
لبناء الكفاءات



الحكومة

A colorful illustration of a jungle scene. In the center, two men in brown suits and ties are smiling. The man on the left has glasses and brown hair, while the man on the right has short brown hair. To the left, a blue and yellow toucan is perched on a branch. To the right, a red and blue parrot is perched on a branch. Several orange butterflies are scattered throughout the green foliage. The background features palm trees and a clear blue sky.

Thank you!

شكراً جزيلاً

wsj@oxford-cir.com

للاطلاع على النسخة العربية من هذا العرض التقديمي وملخص الإدارة
باللغتين العربية والإنجليزية، يرجى زيارة:

<https://www.oxfordcentreforimpactresearch.com/research>

لمزيد من المعلومات، يرجى الاتصال بـ

wsj@oxford-cir.com